



หลักสูตร ทักษะการสื่อสารสำหรับหัวหน้างาน  
(Communication Skills for Supervisor)

**หลักการและเหตุผล :**

ทักษะการสื่อสารเป็นหัวใจสำคัญในการดูแลและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ในหลากหลายองค์กรจึงมุ่งเน้นที่จะพัฒนาทักษะการสื่อสารให้กับผู้ที่รับตำแหน่งหัวหน้างาน เพื่อให้กระบวนการทำงาน, การติดต่องาน, การประสานงาน, การมอบหมายและส่งมอบงาน ดำเนินไปอย่างมีคุณภาพ

หลักสูตร “ทักษะการสื่อสารสำหรับหัวหน้างาน” (Communication Skills for Supervisor) จะช่วยพัฒนาวิธีการสื่อสารการทำงานให้กับหัวหน้างาน พร้อมเครื่องมือที่เป็นประโยชน์ สามารถนำมาประยุกต์ใช้เพื่อลดช่องว่างหรือข้อผิดพลาดในกระบวนการทำงาน ที่เกิดขึ้นจากรูปแบบการสื่อสารที่ไม่มีประสิทธิภาพ ด้วยวิธีการอบรมผ่านเกมส์การบริหารสลับการบรรยาย (*Management Game and Short Lecture*) ซึ่งจะช่วยให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากข้อผิดพลาดของตนเอง มีส่วนร่วม (Participative Technique) กล้าแสดงออกและได้ตอบปัญหาต่าง ๆ พร้อมกับ การแสดงความคิดเห็นตลอดการอบรม

**วัตถุประสงค์ :**

1. เพื่อให้หัวหน้างานได้เรียนรู้วิธีการและกระบวนการในการสื่อสาร เพื่อลดข้อผิดพลาดและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
2. เพื่อให้หัวหน้างานเข้าใจบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของการเป็นหัวหน้างาน และมีภาวะผู้นำ
3. เพื่อให้หัวหน้างาน มีความกล้า มีความมั่นใจ ในการมอบหมายงาน การติดตามงาน การสอนงาน ต่อผู้ใต้บังคับบัญชาผ่านการสื่อสารประชุมงานก่อนเริ่มต้นทำงานในทุก ๆ วัน
4. เพื่อให้หัวหน้างานเข้าใจพฤติกรรมของผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อการมอบหมายงานที่มีประสิทธิภาพ

**หัวข้อการอบรม :**

1. เรียนรู้ปัญหาของการสื่อสารที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการในการทำงานภาพรวม
  - ขาดทักษะการใช้ภาษา ในการพูด คำพูด สำเนียง น้ำเสียง
  - ขาดทักษะการใช้ภาษากาย และบรรยากาศ การแสดงออกทางพฤติกรรม สีหน้า แววตา และการเคลื่อนไหวร่างกาย
  - ขาดทักษะการสื่อสารเป็นลายลักษณ์อักษร ได้แก่ การเขียนข้อความ ภาพ สัญลักษณ์ และเครื่องหมายต่าง ๆ
  - ขาดทักษะการฟัง ทักษะคิด อคติต่อผู้ส่งสารหรือข้อมูลข่าวสาร
  - **Workshop หัวข้อ** ปัญหาของการสื่อสารในการทำงานประจำวัน นำเสนอรายงานกลุ่ม (เก็บคะแนนกลุ่ม)

2. แนวทางการแก้ไขปัญหาเพื่อลดข้อผิดพลาด และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
  - องค์ประกอบของการสื่อสาร
  - กระบวนการในการติดต่อสื่อสารกัน ระหว่างกะการทำงาน
3. เทคนิคการมอบหมายงาน ด้วยเครื่องมือการสื่อสารและประชุมงานประจำวัน
  - **Workshop หัวข้อ** การประชุมงานประจำวัน ด้วยแบบฟอร์มประชุมงานประจำวัน นำเสนอรายกลุ่ม (Role Play) พร้อมวิพากษ์
4. เทคนิคการสอนงาน แนะนำงาน และให้คำปรึกษาในการทำงาน
  - **Management Game หัวข้อ** การสอนงาน แนะนำงาน และติดตามงาน ด้วยกิจกรรมจิ๊กซอมหาสนุก (แข่งขัน เก็บคะแนนกลุ่ม)
5. เรียนรู้พฤติกรรมของคนในองค์กรเพื่อสร้างความเข้าใจในบุคลิกภาพของการสื่อสาร
  - ทำแบบประเมินพฤติกรรม DISC
  - ทำความเข้าใจพฤติกรรมตาม ประเภท D-I-S-C
  - **Workshop หัวข้อ** วิธีการสื่อสารให้เหมาะสมกับคนแบบ D-I-S-C นำเสนอรายงานกลุ่ม (เก็บคะแนนกลุ่ม)
6. หลักการสื่อสารเพื่อสร้างมนุษยสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกันด้วยความเข้าใจ
  - **Role Playing กิจกรรม 9** ทำสร้างมนุษยสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน
7. เรียนรู้หลักการสร้างขวัญและกำลังใจในการจูงใจผู้ใต้บังคับบัญชา
8. ถามตอบ และสร้าง Commitment ที่ดีของการเป็นผู้นำที่ดี

### กลุ่มเป้าหมาย

ระดับหัวหน้างานขึ้นไป หรือผู้ที่จะได้รับการเลื่อนตำแหน่ง (PROMOTE) ขึ้นเป็นหัวหน้างาน

### รูปแบบการสัมมนา

1. การบรรยาย 40 %
2. เกมบริหารพฤติกรรม / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 50%
3. กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 10%



### ประโยชน์ที่องค์กร และ ผู้เข้าอบรมจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมมีทักษะในการสื่อสารการทำงานระหว่างกะงาน
2. ผู้เข้าอบรมใช้เครื่องมือการสื่อสาร เพื่อวางแผนงาน การมอบหมายงาน การสอนงาน การติดตามงานที่มีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจในบทบาทของการเป็นหัวหน้างานที่มีภาวะผู้นำในการปกครองผู้ใต้บังคับบัญชา
4. ผู้เข้าอบรมมีทักษะในการสื่อสารสร้างมนุษยสัมพันธ์ต่อคนรอบข้างในทุก ๆ วัน

กำหนดการ

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนการสอน
09.00 -09.40 น.	กิจกรรมละลายพฤติกรรม	กิจกรรมกระตุ้นต่อมเต็มใจ ปุลุกยักษ์ แบ่งกลุ่มจำนวน 4 กลุ่ม ให้การ์ดภาพแนะนำตัวให้สมาชิกในกลุ่ม 5 นาที แต่งตั้งหัวหน้ากลุ่ม / ตั้งชื่อกลุ่ม / แจกกติกา	ทำกิจกรรม สนุกสนาน
09.40 -10.30 น.	บทบาทของหัวหน้างาน	1.ความหมายของการเป็นหัวหน้างาน - Work Shop หัวหน้างานในอุดมคติ ใช้กระดาษ โฟลิตแปะ - กิจกรรม วาจาอาญาสิทธิ์ เพื่อสร้างมุมมองการเป็นผู้นำที่ดีและการเป็นผู้ตามที่ดี กติกา เล่น 2 รอบ - รอบที่ 1 หัวหน้างานวางแผน 2 นาที และ เล่นเกมส์ 5 นาที - รอบที่ 2 หัวหน้างานวางแผน 1 นาที และ เล่นเกมส์ 3 นาที กลุ่มที่เป็นผู้ชนะในรอบที่ 2 รับคะแนน 10 คะแนน กลุ่มที่เป็นผู้แพ้อันดับสุดท้าย ตีตลบ 10 คะแนน หมายเหตุ : ต้องอยู่ในเวลาที่กำหนด หากมีกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติภารกิจในเวลาที่กำหนดได้ ตีตลบ 10 ทุกกลุ่ม	วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกมส์วาจาอาญาสิทธิ์ Work Shop นำเสนอ
10.30 -10.45 น.	พักเบรก		
10.45 - 11.15 น.	บทบาทของหัวหน้างาน (ต่อ)	2. หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างาน 3. 3 รู้ + 3 เก่ง	วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้
11.15 -12.00 น.	เรียนรู้ปัญหาการสื่อสาร	2.เรียนรู้ปัญหาของการสื่อสารที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการในการทำงานภาพรวม - เกมส์ใบ้คำ 4 ประโยค (ประโยคละ 20 คะแนน) Work Shop ค้นหาปัญหาของการสื่อสารพร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น - ผู้เข้าอบรมนำเสนอผลงาน - วิทยากรสรุปแนวทาง	วิทยากรบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกมส์ใบ้คำ Work Shop นำเสนอ เก็บคะแนนครั้งที่ 1
12.00 -13.00 น.	พักเที่ยง		
13.00 -13.15 น.	ละลายพฤติกรรม	เล่นเกมส้อยากจะรู้...สัตว์มันร้อง	วิทยากรนำกิจกรรม

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนการสอน
13.15 -14.30 น.	แนวทางการสื่อสาร	<p>3.แนวทางการแก้ไขปัญหาเพื่อลดข้อผิดพลาด และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-องค์ประกอบของการสื่อสาร</li> <li>-กระบวนการในการติดต่อสื่อสารกัน ระหว่างกะการทำงาน</li> <li>-<b>เรียนรู้เครื่องมือการประชุมงาน Morning Talk</b></li> <li>- ฝึกเขียนข้อมูลลงในแบบฟอร์ม</li> </ul> <p>กิจกรรม การวางแผนเตรียมตัวก่อนการสื่อสารประชุมกับลูกน้อง</p> <p>Work Shop 1 การแก้ไขปัญหาในการทำงาน</p> <p><b>โจทย์ ป้องกันปัญหากรณีเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน</b></p> <p><b>กลุ่มละ 3 ข้อ</b> เขียนลงในแบบฟอร์ม Morning Talk ใช้เวลา 10 นาที</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-เรียนรู้ขั้นตอนการแก้ไขปัญหาเชิงระบบ</li> </ul> <p>Work Shop 2 การตั้งเป้าหมาย วางแผนในการทำงาน /มอบหมายงาน ใช้เวลา 10 นาที</p> <p>Work Shop 3 การสอนงาน แนะนำสิ่งที่ต้องการจากลูกน้อง ใช้เวลา 5 นาที</p> <p>Work Shop 4 การเช็คชื่อคนทำงาน ใช้เวลา 3 นาที</p> <p>Work Shop 5 การปลุกยักษ์ก่อนเริ่มงาน ใช้เวลา 3 นาที</p> <p><b>นำเสนอการปลุกยักษ์</b></p> <p>เตรียมข้อมูลเพื่อฝึกการประชุมลูกน้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิทยากรสรุปแนวทางการสื่อสารผ่านการประชุมงาน</li> </ul>	<p>วิทยากรบรรยาย</p> <p>แลกเปลี่ยนเรียนรู้</p> <p>ฝึกปฏิบัติ</p> <p><b>เก็บคะแนนครั้งที่ 2</b></p>
14.30 -14.45 น.	<b>พักเบรก</b>		
14.45 -15.50 น.	เรียนรู้พฤติกรรมคน	<p>4.เรียนรู้พฤติกรรมของคนในองค์กรเพื่อสร้างความเข้าใจในบุคลิกภาพของการสื่อสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ทำแบบประเมินพฤติกรรม DISC</li> <li>-ทำความเข้าใจพฤติกรรมตาม ประเภท D-I-S-C</li> </ul> <p>5.หลักการสื่อสารเพื่อสร้างมนุษย์สัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกันด้วยความเข้าใจ</p> <p><b>ฝึกปฏิบัติ 9 ท่ากระตุ้นการสร้างมนุษย์สัมพันธ์</b></p>	<p>วิทยากรบรรยาย</p> <p>แลกเปลี่ยนเรียนรู้</p> <p>ทำแบบทดสอบ</p> <p>ฝึกปฏิบัติ</p>
15.50 -16.00 น.	แลกเปลี่ยนเรียนรู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้าง <b>Commitment</b> สิ่งที่จะนำไปใช้ในการเรียนรู้</li> <li>- ถาม-ตอบ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> <li>- แจกของรางวัล</li> <li>- ถ่ายรูปเป็นที่ระลึก</li> </ul>	<p>วิทยากรบรรยาย</p> <p>ผู้เข้าอบรมเขียนสิ่งที่จะนำไปเรียนรู้</p>

หมายเหตุ : หลักสูตรอบรมสามารถปรับเปลี่ยน เนื้อหา เวลา ตามความเหมาะสมของผู้เข้าอบรม

## วิทยากร

Mr. Mongkhol Karatanutha

### อาจารย์มงคล กรัตะนุตตะ

โทรศัพท์ : 063-3649356

อีเมล : [mongkh05@gmail.com](mailto:mongkh05@gmail.com)

เว็บไซต์ : [www.drfish.training](http://www.drfish.training)

เฟสบุ๊ก : [Dr.fish](https://www.facebook.com/Dr.fish)

ไลน์ : [mongkh05](https://www.line.me/tv/mongkh05) หรือ [@dr.fish](https://www.line.me/tv/dr.fish)



#### ■ การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ เอกบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ (NEC : New Entrepreneur Creation) กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- ประกาศนียบัตร การตลาดแห่งอนาคต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
- วุฒิบัตร การวางแผนงาน มอบหมายงาน และการตัดสินใจ สถาบันฝ้ายบุคคลดอทคอม
- วุฒิบัตร เทคนิคการสื่อสารในองค์กร สถาบันฝ้ายบุคคลดอทคอม
- วุฒิบัตร ทักษะหัวหน้างาน สถาบันฝ้ายบุคคลดอทคอม
- วุฒิบัตร Train the trainer สถาบันฝ้ายบุคคลดอทคอม
- วุฒิบัตร HR For Non HR สถาบันฝ้ายบุคคลดอทคอม
- วุฒิบัตร 30 เครื่องมือสร้างหัวหน้างานอัจฉริยะ สถาบันฝ้ายบุคคลดอทคอม
- วุฒิบัตร 22 เครื่องมือในการพัฒนาฝึกอบรม สถาบันฝ้ายบุคคลดอทคอม
- วุฒิบัตร เทคนิคการสอนงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน จังหวัดปทุมธานี

#### ■ การทำงาน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีออกเตอร์ฟิช จำกัด

วิทยากรประจำหลักสูตร “Positive Thinking for Life”

วิทยากรประจำหลักสูตร “10 Tool for Supervisory Skills”

### นักเขียนอาชีพ

เขียนบทความ แบ่งปันประสบการณ์ ที่บล็อก

[www.thorfun.com/mongkhol](http://www.thorfun.com/mongkhol)

ได้รับการตีพิมพ์บทความ HR Corner เล่มที่ 7

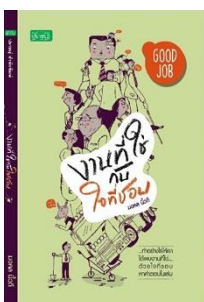
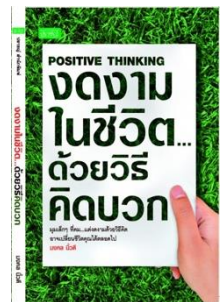
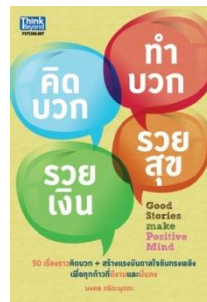
เรื่อง กิจกรรมในการพัฒนาบุคลากรด้วย happy workplace

เขียนบทความใน [www.oknation.net/Blog/HRDTraining](http://www.oknation.net/Blog/HRDTraining)

เขียนบทความ ใน [www.thorfun.com/mongkhol](http://www.thorfun.com/mongkhol)

ได้รางวัล Story of the week 8 สัปดาห์

ได้รับการสัมภาษณ์การเป็นนักเขียนใน เว็บไซต์ ทอฝัน [www.thorfun.com](http://www.thorfun.com)



### บทบาทที่ปรึกษา

1. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัท สหปลีမ် จำกัด
2. การพัฒนาหัวหน้างาน บริษัท สำนักพิมพ์สวัสดี จำกัด

### ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด

บริษัท เอชอาร์ โซลูชั่น อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด

ผู้ช่วยที่ปรึกษา บริษัท เอชอาร์ดี ไอ จำกัด

Project Manager บริษัท เอชอาร์ดี ไอ จำกัด

เจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท โตโยต้า มาตรฐาน จำกัด

Senior Training บริษัท เอ็นบีดี เฮลท์แคร์ จำกัด

## ■ ตัวอย่างรายชื่อลูกค้าที่เคยแบ่งปันประสบการณ์

- 1.บริษัท เอ็นบีดี เฮลท์แคร์ จำกัด
- 2.บริษัท พลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)
- 3.บริษัท ยูเรเซีย พลัสเพอร์ตี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด
- 4.บริษัท ไทยซัมมิท อินดัลทรี จำกัด
- 5.บริษัท สตาร์มาร์คแมนูแฟคเจอรั้ง จำกัด
- 6.บริษัท บิสซิเนส ออลายอานซ์ จำกัด
- 7.บริษัท เบทาโกร จำกัด
- 8.มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- 9.บริษัท ไทยฟู้ดส์ อาหารสัตว์ จำกัด
- 10.บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 11.บริษัท ฮาโต จำกัด
- 12.บริษัท ซิกม่าแองเจอรี่ จำกัด
- 13.บริษัท สหปลี้ม จำกัด
- 14.บริษัท โอเรียนเต็ลแคน จำกัด
- 15.สำนักพัฒนาสมรรถนะครูและบุคลากรอาชีวศึกษา
- 16.โรงแรม La Flora Resort Patong 2 รุ่ง
- 17.บริษัท สยามมารีนโปรดักส์ จำกัด
- 18.ไทยประกันชีวิต
- 19.มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ วิทยาเขตวังไกลกังวล
- 20.บริษัท มิตรพิชิ อีเล็กทริก ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- 21.ESCO Lat Krabang
- 22.บริษัท ป.พานิชรุ่งเรืองปาล์มออยล์ จำกัด 2 รุ่ง





- 23.โรงแรมทวินปาล์ม ภูเก็ต 2 รุ่น
- 24.SCAN-INTER COMPANY 2 รุ่น
- 25.S&SONs TRADING CO.,LTD. 9 รุ่น
- 26.บริษัท เอนโก ไทย จำกัด
- 27.บริษัท ฮาลล่า วีส์ทีออน ไคลเมท ตอนโทรล (ประเทศไทย) จำกัด
- 28.บริษัท คาร์เพท อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) 5 รุ่น
- 29.บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
- 30.บริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ยิปซัม จำกัด (มหาชน)
- 31.บริษัท บลู เด็ค จำกัด
- 32.เมืองไทยประกันชีวิต สาขาโคราช
- 33.โรงแรม Access Resort Villas ภูเก็ต
- 34.ไบเทค บางนา
- 35.บริษัท โกลเด็น แอร์โร ไดท์ติ้ง จำกัด
- 36.บริษัท ซี.พี.อินเตอร์เทรด จำกัด
- 37.โครงการสร้างเสริมสุขภาวะองค์กรจังหวัดปทุมธานี
- 38.บริษัท เฮลท์ อัพ จำกัด 2 รุ่น
- 39.บริษัท ไมโครชิพ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
40. Happy MPM 2 รุ่น
- 41.Jaspal Home 3 รุ่น
- 42.ไทยซัมซุงประกันชีวิต
- 43.บริษัท ไทยเอ็กซ์เพรสเท็กซ์ไทล์ จำกัด
- 44.F&N Dairies 2 รุ่น
- 45.Eftec Thailand 4 รุ่น
- 46.บางกอกแคน 13 รุ่น
- 47.สมาคมนักทรัพยากรมนุษย์อมตะนคร
- 48.ร้านอาหารซีอคโกแลตวิว
- 49.ชมรมบริหารงานบุคคลชายคลอง
- 50.ไทยแอร์โรว์ 4 รุ่น
- 51.Meiwa Mold (Thailand) 2 รุ่น
- 52.โรงพยาบาลท่าเรือ
- 53.บริษัท เอสอีไอ อินเทอร์เน็ตคอนเนคท์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด 4 รุ่น
- 54.สปสช
- 55.Thai Luxe enterprises public company



- 56.AGC Matex (Thailand)
- 57.AGC Tecnno Glass
- 58.ดีไอซี กราฟฟิค (ประเทศไทย) 2 รุ่น
- 59.Suntower
- 60.Professional One 2 รุ่น
- 61.Novotel Phuket 7 รุ่น
- 62.AGA Service (Thailand)
- 63.บริษัท นัมบุ ซิล (ไทยแลนด์) จำกัด 3 รุ่น
- 64.สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง 3 รุ่น
- 65.โรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล โชคชัย 4
- 66.บริษัท ชูมิโตโม รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 67.โทรคาเดโร กรุ๊ป
- 68.บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชั่นส์ จำกัด
- 69.กรมทางหลวงชนบท จำนวน 6 รุ่น
- 70.ชมรมผู้บริหารและจัดการอมตะชาติ
- 71.บริษัท นิซชิน แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 4 รุ่น
- 72.สำนักพิมพ์สวัสดิ์ จำนวน 2 รุ่น
- 73.CardinalHealth จำนวน 6 รุ่น
- 74.บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 10 รุ่น
- 75.Index Living Mall
- 76.อิออน แพนตาซี
- 77.วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก (อี.เทค)
- 78.บริษัท แปซิฟิค คลีย์รุม เซอร์วิสเซส จำกัด
- 79.UACJ 2 รุ่น
- 80.บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด
- 81.ตรีเพชร อีซูซู
- 82.Fujiseal Co., Ltd
- 83.บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด(มหาชน)
- 84.บริษัท อัลฟาเวท จำกัด
- 85.บริษัท พีจีพี เดอะ เบส กรุ๊ป
- 86.บริษัท เทคนิคส์แอนด์คอมไทย จำกัด
- 87.โรงแรม The Patra

- 88.บริษัท ฟิวชั่น ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
- 89.โรงแรม h5 luxury hotel
- 90.โรงแรม เบลแอร์เบงค็อคอก
- 91.บริษัท วาย.เอ็ม.ซี.แอสเซียมบลี จำกัด
- 92.บริษัท ไทศาสตร์ จำกัด
- 93.Pan pacific serviced suites Bangkok
- 94.บริษัท อัลฟาเวท จำกัด
- 95.บริษัท โภคาฟีด จำกัด
- 96.โรงพยาบาล บี.แคร์ เมดิคอลเซ็นเตอร์ 4 รูน**
- 97.บริษัท บางกอก เทเลคอม เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 98.บริษัท สเตท อินดัสทรี (ไทยแลนด์) จำกัด
- 99.บริษัท ชัยฟ้าเกษตรภัณฑ์ จำกัด
- 100.บริษัท นรินทร์ แอร์บัส จำกัด 2 รูน**
- 101.บริษัท ไรส์แลนด์ ฟูดส์ จำกัด
- 102.บริษัท ไดเชล เซฟตี้ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 103.บริษัท ชาร์ฟ ฟอรัมูเลเตอร์ จำกัด
- 104 บริษัท เอสแอล พลาสติก อินดัสเตรียล จำกัด
- 105.บริษัท โพรเฟสชันนัล ฟิช ซีออริวิส จำกัด
- 106.สำนักทะเบียนและประมวลผลสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง 2 รูน**
- 107.บริษัท เจ.เอ็ม.อุตสาหกรรมอาหาร จำกัด
- 108.บริษัท ไทย มัตซีโอะ จำกัด
- 109.บริษัท สุพรีม สามเสน จำกัด
- 110.สยามบิซิเนส
- 111.บริษัท เคพีที ซับคอนแทรค ซีออริวิส จำกัด
- 112.Majestic Grande Sukhumvit Bangkok
- 113.Ayudhya Capital Services Co., Ltd (2 รูน)**
- 114.บริษัท ผลัญญูะ จำกัด (มหาชน) (4 รูน)**
- 115.Service Alliance Company Limited
- 116.บริษัท ซีลิด คอร์พ จำกัด (3 รูน)**
- 117.บริษัท ไฮเซอิ เบรก (ไทยแลนด์) จำกัด
- 118.ร้านทองออโรว่า
- 119.สถาบันฝึกอบรมธรรมนิติ 2 รูน**
- 120.บริษัท ไฮเล็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

- 121.บริษัท ทีไอเอ ฟันท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 122.บริษัท คอมพิวเตอร์ เพอร์เฟอรัล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 123.บริษัท พี.กริม พาวเวอร์(แหลมฉบัง) จำกัด
- 124.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา สำนักงานใหญ่
- 125.บริษัท พรไพศาล พัฒนา จำกัด
- 126.บริษัท วอเทอร์ เนท์ จำกัด (มหาชน)
- 127.บริษัท ซุมิโตโมอิเล็คทริกไวริงซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด 2 รุ่น
- 128.สถาบันวัดขึ้นแห่งชาติ
- 129.บริษัท สยาม ฟุโกกุ จำกัด
- 130.บริษัท ซุมิเดน เฮียวซุง สตีล คอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด 3 รุ่น
- 131.บริษัท โตชิบา อิเล็กทรอนิกส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด
- 132.MOL Logistics (Thailand) Co.,LTD. 4 รุ่น
- 133.Novotel Vintage Park Phuket 3 รุ่น
- 134.Best western Patong Beach
- 135.บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
- 136.บริษัท ผลิตภัณฑ์ตราเพชร จำกัด (มหาชน)
- 137.บริษัท ยูนิชั่น จำกัด
- 138.บริษัท โมอาวี๊ด บางกอก แอร์ จูเวลล์มานูแฟคเจอร์ส จำกัด
- 139.บริษัท อินเตอร์แอ็ดวான்ซ์ฟูด จำกัด
- 140.บริษัท ที.แมน ฟาร์มา จำกัด 2 รุ่น
- 141.สำนักงานประกันสังคม กรุงเทพมหานคร เขตพื้นที่ 1
- 142.BP World
- 143.บริษัท ที.ทศ จำกัด
- 144.บริษัท ทูว์ อินเตอร์ซัพพลาย จำกัด
- 145.โรงแรมดุสิตธานี ปรีนเซส โคราซ
- 146.บริษัท ฮายาชิ เทเลมปุ (ประเทศไทย) จำกัด
- 147.บริษัท กนกสิน เอ็กสปอร์ต อิมพอร์ต จำกัด
- 148.บริษัท บีเคเค เรียวเอสเตท (ประเทศไทย) จำกัด
- 149.บริษัท ภูเก็ตธานี เรียว เอสเตทส์
- 150.บริษัท เอบี ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจส์ (ประเทศไทย)
- 151.มิวเซียมสยาม
- 152.โรงแรมเซ็นทารา พัทยา

- 153.กลุ่ม บริษัทศรित्रังแอกโรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) 3 รุ่น
- 154.On Demand Education
- 155.ศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ 2 รุ่น
- 156.บริษัท แม่น้ำสแตนเลสไวร์ จำกัด (มหาชน)
- 157.บริษัท ไดโซ สยาม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
- 158.Mirage Audio
- 159.บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) 2 รุ่น
- 160.การประปานครหลวง 2 รุ่น
- 161.บริษัท ทางยกระดับบดอนเมืองจำกัด (มหาชน)
- 162.บริษัท อนุสรณ์มหาชัยซูริมิ จำกัด
- 163.บริษัท ซี.พี.ลาว จำกัด (สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว)
- 164.บริษัท อุตสาหกรรมกล่องสยาม จำกัด
- 165.บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด
- 166.บริษัท ออฟฟิศ เวิร์ค จำกัด
- 167.บริษัท โอคูโน- ออโรเม็กซ์(ประเทศไทย) 2 รุ่น
- 168.บริษัท ไนซ์ คอล จำกัด
- 169.บริษัท บีแทค อินดัสเตรียล ออโตเมชัน จำกัด
- 170.บริษัท พานาโซนิก แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด โรงงานขอนแก่น
- 171.บริษัท เหลียงซี อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด
- 172.บริษัท เร็ยล โซลูพลัส จำกัด
- 173.List Hotel
- 174.บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อินดรัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 175.ประกันสังคม เขตพื้นที่ 12
- 176.Voice TV
- 177.บริษัท ดีเมอริโก เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด
- 178.Kerry Express (Thailand) 4 รุ่น
- 179.บริษัท เอส.ที.ธรรมพร จำกัด
- 180.แปซิฟิค พาร์ค ศรีราชา 4 รุ่น
- 181.สำนักงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- 182.บริษัท ไทยแอร์ไวร์ จำกัด สาขาฉะเชิงเทรา
- 183.สำนักงานเขตการศึกษา 3 จ.ศรีสะเกษ
- 184.บริษัท วาลีโอสยาม เทอร์มอลซิสเต็มส์ จำกัด 4 รุ่น

- 185.บริษัท น้ำตาลนครเพชร จำกัด 2 รุ่น
- 186.บริษัท สยามแผ่นเหล็กวิลาส จำกัด
187. บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) 2 รุ่น
- 188.HANA Semiconductor (Ayutthaya Co.,Ltd.
- 189.โรงพยาบาลพิจิตร
- 190.โรงพยาบาลราชพิพัฒน์
- 191.บริษัท ซีอีแอล เอ็นจิเนียส์ จำกัด
- 192.กลุ่มบริษัทฯพัฒนายานต์
- 193.บริษัท ธาราทองเมททอล จำกัด
- 194.บริษัท เอฟดี กรีน (ประเทศไทย) จำกัด
- 195.บริษัท ออลส์ อินสไปร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 196.บริษัท ไทโทมาโด จำกัด
- 197.บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)
- 198.บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 199.สำนักคณะกรรมการตุลาการศาลยุติธรรม 2 รุ่น
- 200.บริษัท เฮ กวาง (ประเทศไทย) จำกัด
- 201.บริษัท ดอยคำผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- 202.บริษัท เพอร์มาเฟล็กซ์ จำกัด
- 203.บริษัท เอกโค (ประเทศไทย) จำกัด 2 รุ่น
- 204.บริษัท เบลเมกส์ไทย จำกัด
- 205.บริษัท มหาจักรดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 206.บริษัท ไมเยอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 207.บริษัท ไฮวา (ไทยแลนด์) จำกัด
208. Charoen Pokphand Produce Co.,Ltd
- 209.บริษัท เจียเม้ง จำกัด
- 210.บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด
- 211.บริษัท เอกมหากิจ จำกัด
- 212.บริษัท พี พี ออนไทม์ จำกัด 2 รุ่น
- 213.ธนาคารกรุงไทย (สำนักงานสวนมะลิ)
- 214.สำนักพิมพ์คณะรัฐมนตรีและราชกิจจานุเบกษา
- 215.บริษัท เอส.เอ็ม.ที.เอเซีย จำกัด
- 216.บริษัท ไทยเม็ททอล จำกัด

- 217.ข้าราชการศาลยุติธรรมและลูกจ้างในสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล และสำนักคณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม
- 218.บริษัท อินเทจ (ประเทศไทย) จำกัด
- 219.บริษัท ซิลเลียน อินโนเวชั่น จำกัด
- 220.บริษัท เอ.เจ. เอ็กซ์พอร์ต แอนด์อิมพอร์ต จำกัด
- 221.สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม 2 รุ่น
- 222.บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) 2 รุ่น
- 223.บริษัท อัลฟาคาสท์ จำกัด
224. บริษัท อิตาซีเซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด 2 รุ่น
225. บริษัท วาไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) 3 รุ่น
226. บริษัท ไซแอนติฟิค โปรโมชัน จำกัด
227. บริษัท เนสเทค จำกัด
228. บริษัท พีทีจี เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 229.บริษัท ยูโนเคลม จำกัด
- 230.สำนักศาลยุติธรรมประจำภาค 1
- 231.CP สาขา กัมพูชา
- 232.สมาคมศิษย์เก่ารังสีเทคนิค
- 233.บริษัท ซุมิโตโม อีเล็คตริก ไรริง ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 234.ห้างหุ้นส่วนจำกัดลำปางมงคลก่อสร้าง
- 235.I.C.P Chemicals
- 236.บริษัท แพร์ธาร์มวิทช์ จำกัด สาขาน่าน
- 237.บริษัท โกรเบสท์คอร์โพเรชั่น จำกัด
- 238.ชมรมบริหารงานบุคคลบางขุนเทียน
- 239.บริษัท ทีเค อินเตอร์ฟู้ด จำกัด
- 240.บริษัท ชันโยกาเซ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 241.บริษัท แพลน ฟอ์ คิตส์ จำกัด 3 รุ่น
- 242.บริษัท ไอแอลเอส จำกัด (ปากเกร็ด)
- 243.บริษัท เอ จี ซี ไมโครกลาส (ประเทศไทย) จำกัด (ลำพูน) 2 รุ่น
- 244.โตโยต้า พาราวิชั่นเซอร์
- 245.บริษัท แคปปิตัล ซีเรียลส์ จำกัด
- 246.Allnex (Thailand) Ltd. (2 รุ่น)

- 247.บริษัท เจบีเอฟ จำกัด
- 248.ศาลแขวงดอนเมือง
- 249.บริษัท ไทยฮอสพิทอล โปรดักส์ จำกัด 2 รุ่น**
- 250.บริษัท ที.เอ็ม.อินดัสตรี จำกัด
- 251.บริษัท วีไอวี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- 252.บริษัท เอสพี อินเจคชั่น จำกัด
- 253.บริษัท ไทโยกซ์ เทรดิง (ไทยแลนด์) จำกัด
- 254.บริษัท ชันมู่ โทรคมนาคม จำกัด
- 255.บ้านสุขนิเวศน์ และบริษัทในเครือ ฯ
- 256.บริษัท เมฆคีรี 2545 จำกัด 2 รุ่น**
- 257.บริษัท แอลพี บรอก จำกัด
- 258.บริษัท เคมีโก้ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 259.บริษัท ทีเอสเค ริทิม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 260.มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (จังหวัดนครศรีธรรมราช)
- 261.สำนักงานคณะกรรมการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- 262.บริษัท รอยัล ไทม์ ซิตี จำกัด
- 262.บริษัท เปอร์มาเฟล็กซ์ จำกัด
- 263.บริษัท บีค เคมีคอล จำกัด (สำนักงานใหญ่)
- 264.บริษัท เซอิวา ไฟโอเนียร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 265.บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็กซ์เพรสโลจิสติกส์ จำกัด 2 รุ่น**
- 266.โรงแรมรามาคาร์เด็น
- 267.บริษัท บิวตี้ คอมมูนิตี้ จำกัด (มหาชน)
- 268.บริษัท นิชินโบะ สมบูรณ์ ออโตโมทีฟ จำกัด
- 269.บริษัท เอส.ไอ.เอส จำกัด
- 270.BANDO MANUFACTURING (THAILAND) LTD
- 271.The Park 9 Hotel
- 272.Spring New Digital TV ch.19 2 รุ่น
- 273.บริษัท คุมิ (ไทยแลนด์) จำกัด 2 รุ่น**
- 274.TLS Group
- 275.บริษัท ซีเอส เมทอล จำกัด
- 276.บริษัท มณีอุดมสุข จำกัด
277. Pacific Internet



278.กรมสุขภาพจิต

279.ห้างสรรพสินค้าอิมพีเรียลเวิลด์ สำโรง

280.บริษัท ไอเบอร์รี่ โฮมเมด จำกัด

281.บริษัท โซคซัยมอเตอร์ จำกัด

282.บริษัท สายใยลวดเหล็ก จำกัด

**และองค์กรภาครัฐและเอกชนอื่นๆ อีกมากมาย**

■ **บรรยาย Public Training**

**Public Training สถาบัน Dr.fish**

- หลักสูตร Positive Thinking for Life
- หลักสูตร พัฒนาคนและองค์กรด้วยหลักคิดบวกและการทำงานเป็นทีมอย่างสร้างสรรค์
- หลักสูตร 10 Tools Supervisory Skills
- หลักสูตร พัฒนาตนเองด้วยหลักคิดบวกและคิดสร้างสรรค์

**Public Training สถาบัน Thailand Leadership Academy**

- หลักสูตร The Power of Positive Thinking

**Public Training สถาบัน พีเพิลไดนามิค จำกัด**

- หลักสูตร Positive Thinking for life

**Public Training สถาบัน G.O.D Training & Consultants Institute**

- หลักสูตร การพัฒนาทักษะหัวหน้างานเพื่อพร้อมสู่ AEC

**Public Training สถาบัน ธรรมนิติ**

- หลักสูตร เทคนิคการพัฒนาตนเองเพื่อพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร เทคนิคการคิดบวกอย่างสร้างสรรค์สู่การพัฒนาตนเองพัฒนาทีมงานที่มีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร การเตรียมความพร้อมสู่สุดยอดหัวหน้างาน
- หลักสูตร วิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพและคนรอบข้างยอมรับ
- หลักสูตร การพัฒนาตนเอง เพื่อพัฒนาการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ